

# Gestão do planejamento da implementação do ERAC, utilizando-se da metodologia MEGPROJ – ID 8737

**Autor:** *Gabriela Schmitt Ferreira*

**Coautores:** *Cristiano Gattermann e Júlia Linck*

**Empresa:** *RGE Sul*

Realization:

instituto  
**abradee**



Host Company:

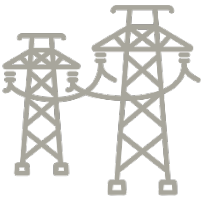
**CEMIG**



XXV Seminário  
Nacional de  
Distribuição de  
Energia Elétrica

**SENDI**  
**2025**  
BELO HORIZONTE

# CONTEXTUALIZAÇÃO



Esquema Regional de Alívio de Carga - ERAC

O ERAC constitui um dos principais **Sistemas Especiais de Proteção** (SEP) do Sistema Interligado Nacional (SIN).

Efetua um **corte** de carga **controlado** em situações de grandes desbalanços entre carga e geração, provocado por contingências múltiplas no sistema de transmissão, evitando o blecaute total.

Realization:

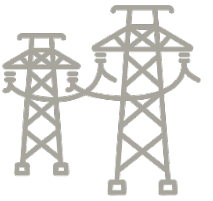
instituto  
**abradee**



HostCompany:

**CEMIG**

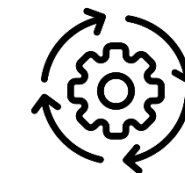
# CONTEXTUALIZAÇÃO



Esquema Regional de Alívio de Carga - ERAC



Em 2023, tivemos um aumento significativo de 83,79% de fontes renováveis, que fomentou uma revisão do ERAC.



Neste novo planejamento, visamos o aperfeiçoamento do processo.

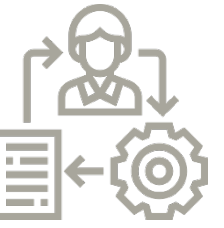
- Habilitar/Desabilitar função 81 (frequência) de forma remota via ADMS;
- Múltiplos Estágios.





# GESTÃO MEGPROJ

Método de Excelência em Gestão de Projetos e Mudanças



Para a implementação do ERAC, utilizou-se o Método de Excelência em Gestão de Projetos e Mudanças, que é o **método de acompanhamento do projeto**, utilizado pela **CPFL para gestão de projetos**.

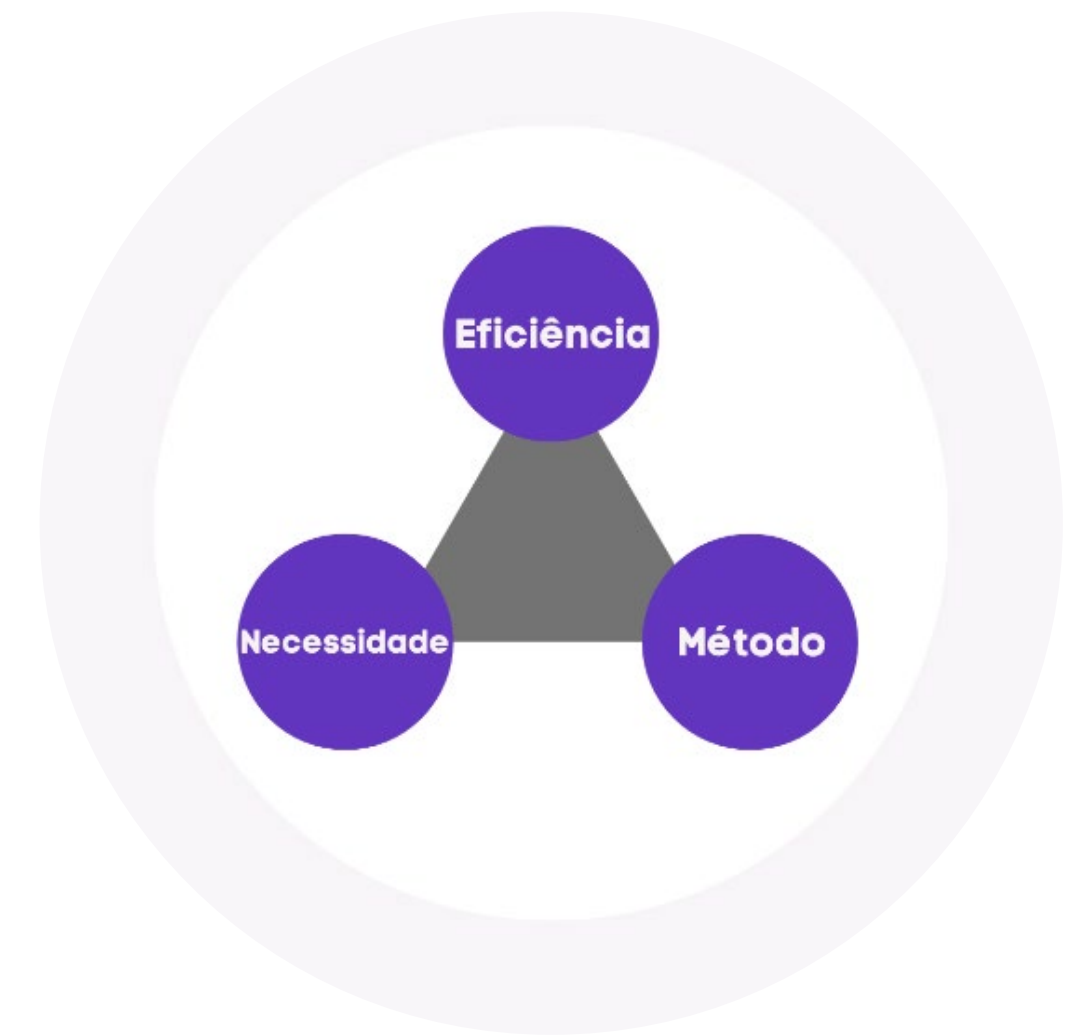


Figura 1 - Pirâmide de Gestão de Projeto.

Realization:

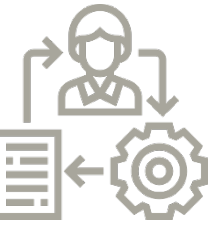
instituto  
**abradee**



HostCompany:

**CEMIG**

# GESTÃO MEGPROJ



Método de Excelência em Gestão de Projetos e Mudanças

A gestão do projeto, busca técnicas para **planejar, motivar e organizar**, em conjunto com a GMO.

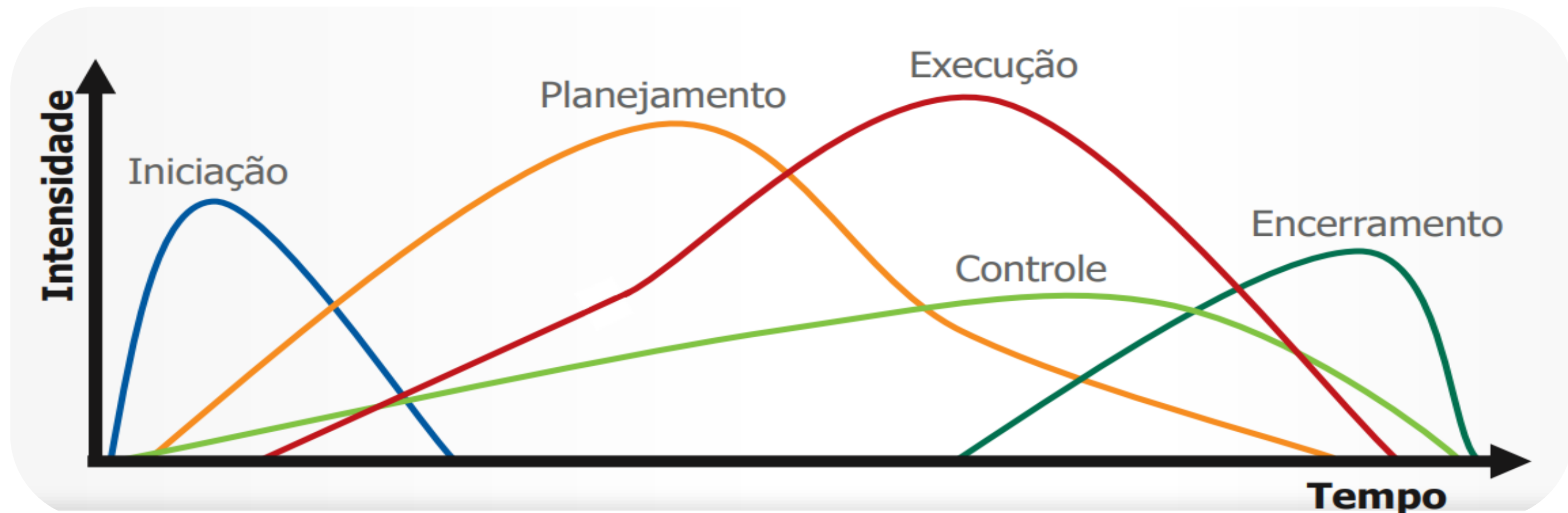


Figura 2 - Curva de Gestão de Projeto

\*GMO- Gestão de Mudança Organizacional.

Realization:

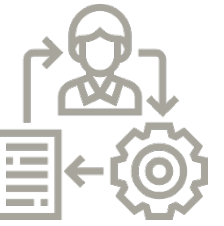
instituto  
**abradee**



HostCompany:

**CEMIG**

# GESTÃO MEGPROJ



Método de Excelência em Gestão de Projetos e Mudanças

O projeto pode ser dividido em **4 fases**, sendo que algumas fases podem ocorrer simultaneamente.



Figura 3 - Fluxograma de Fases do MegProj

Realization:

instituto  
abradee



HostCompany:

CEMIG

# Fase I - Iniciação

## Método de Excelência em Gestão de Projetos e Mudanças



- Planejar um “**Plano Vendedor**”;
  - Acompanhar indicadores;
  - Objetivos estratégicos;
  - Minimizar as perdas.
- **Stakeholders.**

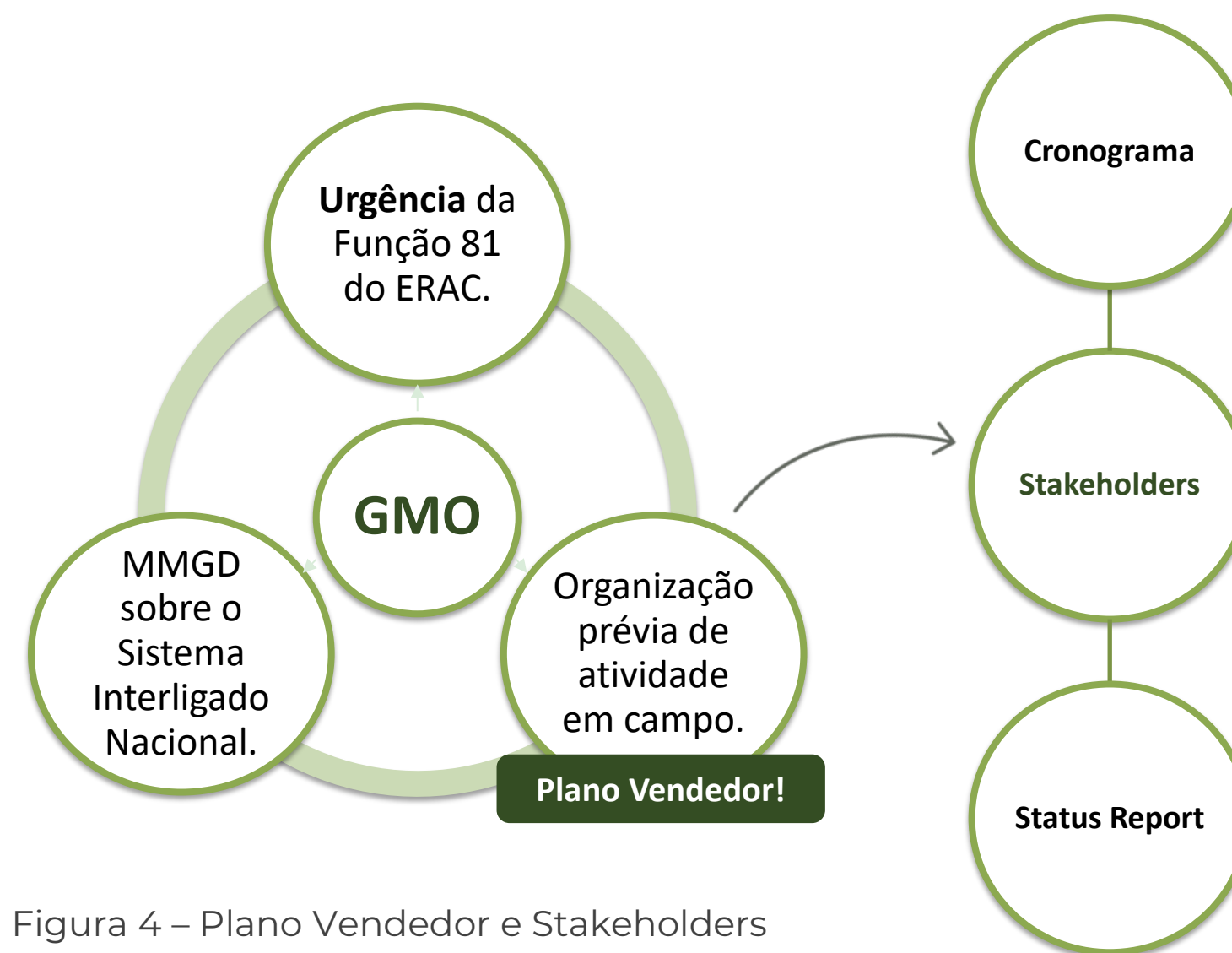


Figura 4 – Plano Vendedor e Stakeholders

\*Stakeholders - Membros da Equipe e os Apoiadores.

Realization:

instituto  
**abradee**



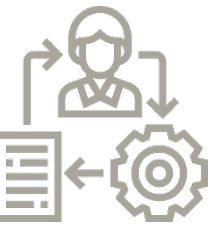
Host Company:

**CEMIG**

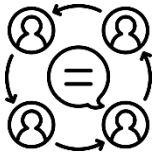


# Fase II - Planejamento

Método de Excelência em Gestão de Projetos e Mudanças



Com um **planejamento assertivo**, refinamos o cronograma e a definição dos stakeholders da fase anterior.

- **Comunicação!** 
  - Reunião com Stakeholders:
    - Objetivo Smart;
    - Fator Motivador;
    - Roteiro Simplificado das Atividades.

Realization:

instituto  
**abradee** 

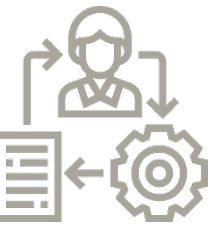
Host Company:

**CEMIG**



# Fase III - Execução

## Método de Excelência em Gestão de Projetos e Mudanças



Iniciamos a implementação, onde acompanhamos o planejamento, com os cronogramas disponibilizados pelas equipes.

- **Status Reports** (quinzenalmente);
- **IP** (Indicador de Prazo).

### CRITÉRIO PARA ANÁLISE:

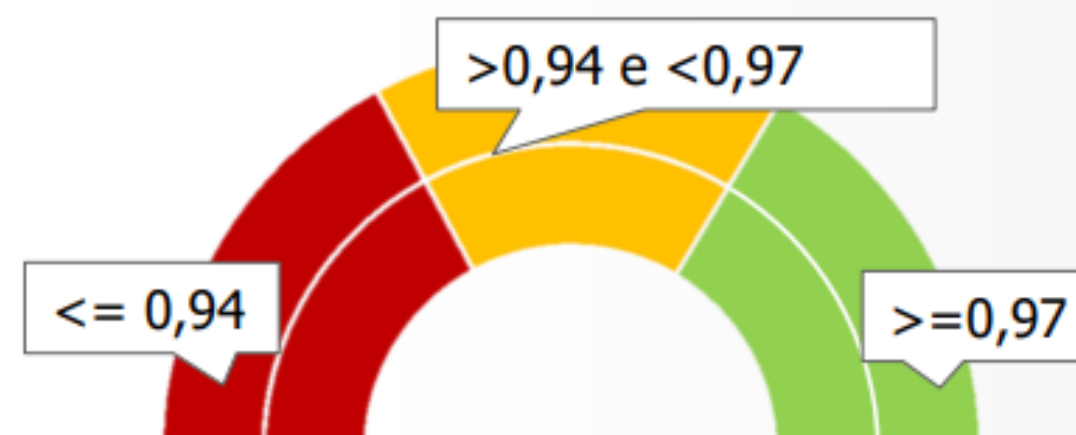


Figura 5 - Performance do Prazo do Projeto (IP)

Realization:

instituto  
**abradee**



HostCompany:

**CEMIG**

# Fase III - Execução



## STATUS - PLANEJAMENTO

ERAC RGE – EXECUÇÃO DAS AÇÕES EM CAMPO

Coord.	Equipamento	RELÉ Função 81	TRIP ADMS	Habilitar/Desabilitar Remotamente 81	Múltiplos Estágios
SMA	CLA TR1	Implementado	ERAC	Implementado	N/A
SMA	CQA TR1	Implementado	Testado	Implementado	Implementado
SMA	CQA TR2(FO)	Implementado	Testado	Implementado	Implementado
SMA	CRC TR1	ERAC	ERAC	Implementado	N/A
SMA	CRC TR2	ERAC	ERAC	Implementado	N/A
SMA	ECA TR1	ERAC	ERAC	Implementado	N/A
SMA	FOA TR3	ERAC	ERAC	Implementado	Implementado
SMA	IBR TR1 e TR2	Implementado	Testado	Implementado	N/A
SMA	LT069 KSF x JRA	-	-	Desabilitar – Set/2024 <sup>1</sup>	N/A
SMA	LT069 SSP x CVA	Implementado	Testado	Implementado	N/A
SMA	SBC TR1	Implementado	Testado	Implementado	Implementado
SMA	SGA TR1	Implementado	Testado	Implementado	N/A
SMA	SGB TR1	Implementado	Testado	Implementado	N/A
SMA	SME TR1	Implementado	Testado	Implementado	Implementado
SMA	SME TR2	Implementado	Testado	Implementado	Implementado
SMA	SSP TR1	Implementado	Testado	Implementado	N/A
SMA	LT069 JRA x SFA	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	N/A
SMA	LT069 JRA x SNA	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	N/A
SMA	LT069 JRA x MAA	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	N/A
SMA	LT069 MAA x SPA	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	N/A
SMA	JRA TR1	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	N/A
SMA	JRA TR2	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	Programado Set/24 <sup>1</sup>	N/A

Coord.	Equipamento	RELÉ Função 81	TRIP ADMS	Habilitar/Desabilitar Remotamente 81	Múltiplos Estágios
PFU	ARV TR1	Implementado	Testado	Programado Set/24	Programado Set/24
PFU	ARV TR2	Implementado	Testado	Programado Set/24	Programado Set/24
PFU	GPR TR2	Implementado	Testado	Programado Out/24	N/A
PFU	GPR TR3	Implementado	Testado	Programado Out/24	N/A
PFU	GVA TR1	Implementado	ERAC	Programado Out/24	N/A
PFU	GVA TR2	Implementado	ERAC	Programado Out/24	N/A
PFU	MRU TR1	Implementado	Testado	Programado Out/24	N/A
PFU	MRU TR2	Implementado	Testado	Programado Out/24	N/A
PFU	NMT TR1	Implementado	Testado	Programado Out/24	N/A
PFU	PFA TR1	Implementado	Testado	Programado Out/24	N/A
PFU	PFA TR2	Implementado	Testado	Programado Out/24	N/A
PFU	PRI TR1*	Implementado	Testado	Programado Set/24	N/A
PFU	SAN TR1	ERAC	ERAC	Programado Set/24	N/A
PFU	SCO TR1	Implementado	Testado	Programado Set/24	N/A
PFU	TPR TR1	Implementado	Testado	Programado Ago/24	N/A
PFU	TPR TR2	Implementado	Testado	Programado Ago/24	N/A
PFU	VEP TR1	Implementado	Testado	Programado Set/24	N/A
PFU	VEP TR2	Implementado	Testado	Programado Set/24	N/A

### Status:

- Concluídas
- Finalizadas na fase I
- Planejadas
- Atrasadas

## STATUS – ATIVIDADES POR SUBESTAÇÃO

ERAC RGE – EXECUÇÃO DAS AÇÕES EM CAMPO

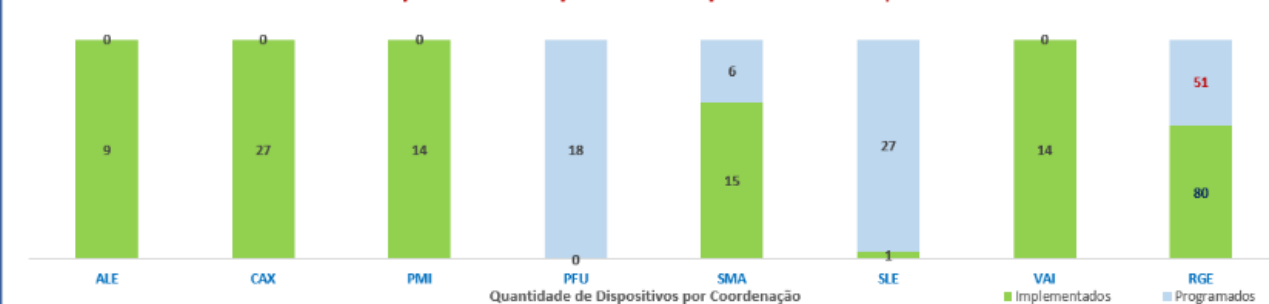
Panorama das Atividades – Subestações Implementadas e Certificadas

METROPOLITANO				PLANALTO		CENTRAL	
SE – SLE				SE - PFU		SE - SMA	
NHA TR1	SUA TR1	GLO TR1	MTB TR2	GPR TR2	PFA TR1	LT KSF x JRA	
NHC TR1	CNC TR1	GLO TR2	LT069 MTB x YFX	GPR TR3	PFA TR2	FOA TR3	
BPR TR1	CNC TR2	SIA TR1	LT138 SSC x MTA	VEP TR1	TPR TR1		
SSC TR1	ESA TR1	SIA TR2		VEP TR2	TPR TR2	LT069 JRA x SFA	
NHB TR1	CCB TR1	EVA TR1		SCO TR1	NMT TR1	LT069 JRA x SNA	
NHB TR2	CCB TR2	PRB TR1		ARV TR1	MRU TR1	LT069 JRA x MAA	
SLB TR1 e TR2	ROL TR1	PRB TR2		ARV TR2	MRU TR2	LT069 MAA x SPA	
SLA TR1	TCO TR2	MTB TR1(FO)		GVA TR1	PRI TR1*	JRA TR1	
				GVA TR2	SAN TR1	JRA TR2	

### Status:

- Concluídas
- Planejadas
- Em Atraso

Habilitação Remota da Função 81 - Coordenações x Número de Dispositivos

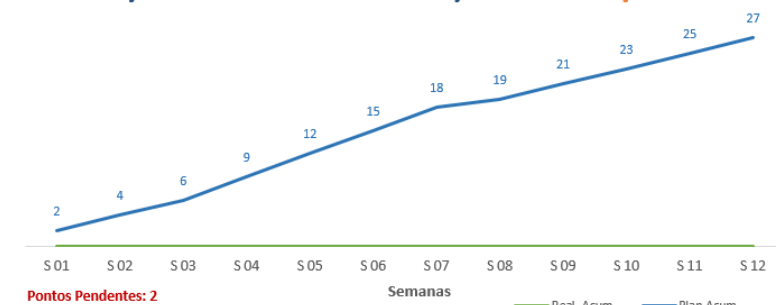


## STATUS – PLANEJAMENTO / EVOLUÇÃO / PENDÊNCIAS

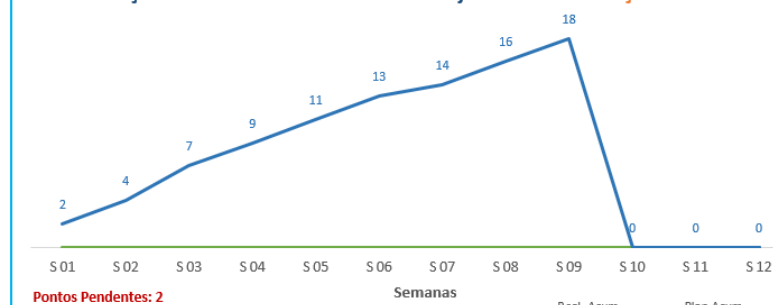
ERAC RGE – EXECUÇÃO DAS AÇÕES EM CAMPO

Gestão da Evolução das Tarefas por Coordenação de Operação Subtransmissão

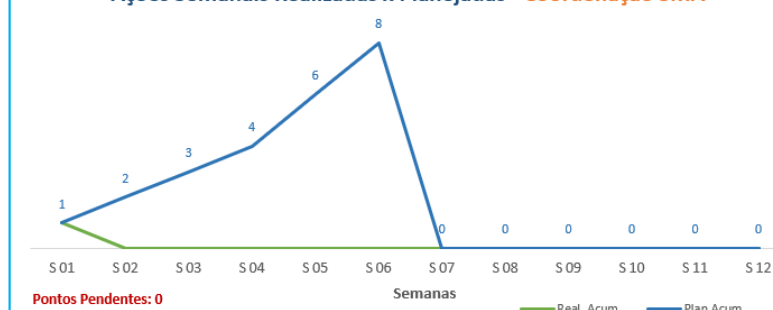
Ações Semanais Realizadas x Planejadas - Coordenação SLE



Ações Semanais Realizadas x Planejadas - Coordenação PFU



Ações Semanais Realizadas x Planejadas - Coordenação SMA



### Pontos Focais

SLE

PFU

SMA

### Evolução da Implementação

- SE's Concluídas
- Atraso Real
- SE's Planejadas

Realization:

instituto  
abradee



HostCompany:

CEMIG

# Sucesso do Projeto



## Fase III - Execução

Independendentemente do número de colaboradores, o verdadeiro segredo para o sucesso está na clareza da gestão.



- Sinergia;
- Lições Aprendidas (semanal);
- Estratégias de Gestão;
- Curva de Aprendizagem;
- Agilidade.

A metodologia é apenas parte do caminho para o sucesso.

Realization:

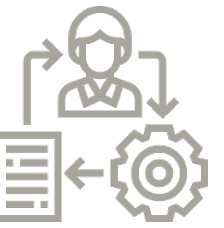
instituto  
**abradee**



HostCompany:

**CEMIG**

# Fase IV - Encerramento



Método de Excelência em Gestão de Projetos e Mudanças

Alinhamos as expectativas sobre o planejamento e objetivos alcançados, em conjunto dos stakeholders.

## Lições Aprendidas:



Uma necessidade para a execução do projeto, é a **união dos setores envolvidos**. Buscamos sempre uma **comunicação direta** e objetiva.



O sucesso desta realização, somente será possível com **a fase um e fase dois**, muito bem **definidas e esclarecidas com todos**.

Realization:

instituto  
**abradee**



HostCompany:

**CEMIG**



# Conclusão



Este método **MEGPROJ**, oferece apresentar a metodologia de **implementação independente** do sistema disponibilizado pela empresa, ou pela especificação do projeto, destacando a importância da **gestão e organização** para a entrega de excelência.

O sucesso não depende apenas da ferramenta, mas de como você a utiliza!



Realization:

instituto  
**abradee**



HostCompany:

**CEMIG**





**OBRIGADA!**